



**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА**  
**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**към 31.12.2025 г.**



**НАСТОЯЩИЯТ ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА Е ИЗГОТВЕН В СЪОТВЕТСТВИЕ С РАЗПОРЕДБИТЕ НА ЧЛ. 39 ОТ ЗАКОНА ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО.**

Управителят на „ВиК” ООД, гр. Кърджали (Дружеството, ВиК Оператора), на основание изискванията на разпоредбите на чл. 39 от Закона за счетоводството (в сила от 01.01.2016 г.), изготви настоящия доклад за дейността (Доклада).

Докладът представя коментар и анализ на финансови и нефинансови основни показатели за резултата от дейността, имащи отношение към стопанската дейност на Дружеството, включително информация по въпроси, свързани с екологията и служителите. Докладът съдържа обективен преглед, който представя вярно и честно развитието и резултатите от дейността на „ВиК” ООД, гр. Кърджали, както и неговото състояние, заедно с описание на основните рискове, пред които е изправено.

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

## **I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДРУЖЕСТВОТО**

„ВиК” ООД, гр. Кърджали е търговско дружество с ограничена отговорност, което е регистрирано по фирмено дело № 2506/1991 г. на Кърджалийския окръжен съд т. 2, рег. 1, стр. 7, пореден номер 3.

„ВиК” ООД, гр. Кърджали е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК: 000225011.

Дружеството има следния предмет на дейност: водоснабдяване, канализация, пречистване на водите и инженерингови услуги в страната и в чужбина, експлоатация на водоснабдителни язовири, проучване, проектиране, изграждане, поддържане и управление на водоснабдителни, канализационни, електро и топло-енергийни системи /включително и пречиствателни станции/ както и извършване на всякакви услуги и сделки в страната и чужбина.

Към 31.12.2025 г. Дружеството е със седалище и адрес на управление, както следва:

гр. Кърджали 6600, бул. „България” № 88

website: [www.vik-kardzhali.com](http://www.vik-kardzhali.com)

Към 31.12.2025 г. регистрираният капитал на „ВиК” ООД, гр. Кърджали е в размер на 7,147,000 лв., разпределен в 714,700 дяла по 10.00 лв. всеки.

Структурата на капитала е както следва:

**Таблица № 1**

| Съдружник                 | Дялове, бр.    | % от капитала      |
|---------------------------|----------------|--------------------|
| Български ВиК Холдинг ЕАД | 699 212        | 97.84% от дяловете |
| Община Кърджали           | 5 690          | 0.80% от дяловете  |
| Община Кирково            | 2 529          | 0.35% от дяловете  |
| Община Крумовград         | 2 529          | 0.35% от дяловете  |
| Община Момчилград         | 1 580          | 0.22% от дяловете  |
| Община Ардино             | 1 264          | 0.18% от дяловете  |
| Община Джебел             | 948            | 0.13% от дяловете  |
| Община Черноочене         | 948            | 0.13% от дяловете  |
| <b>Общо</b>               | <b>714 700</b> | <b>100%</b>        |

През 2020 г. започна процедура по прехвърлянето на участието на МРРБ в капитала на „ВиК” ООД, гр. Кърджали на „Български ВиК холдинг” ЕАД, като общото събрание на съдружниците, проведено на 24.03.2022 г. взема решение за приемане на нов съдружник – „Български ВиК холдинг” ЕАД и предоставя съгласие за прехвърляне на правото на собственост на държавата чрез МРРБ върху 16,121 (шестнадесет хиляди сто двадесет и един) броя дружествени дяла с номинална стойност 10 лв. всеки, представляващи 51% от капитала на Дружеството, чрез внасянето им като непарична вноски в капитала на „Български ВиК Холдинг” ЕАД при стойност на непаричната вноски, определена от 3 независими вещи лица в размер на 161,202.00 (сто шестдесет и една хиляди двеста и два) лв. Срещу непаричната вноски държавата чрез МРРБ ще запише и придобие 161 (сто шестдесет и една) броя акции с номинал 1,000.00 (хиляда) лв. всяка от капитала на „Български ВиК Холдинг” ЕАД и обща номинална стойност от 161,000.00 (сто шестдесет и една хиляди) лв. На 20.06.2022 г. това обстоятелство е вписано по партидата на „ВиК” ООД, гр. Кърджали в Търговския регистър.

**„ВиК“ ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

На 27.02.2024 г. е проведено неprisъствено Общо събрание на съдружниците на Дружеството, на което е взето решение за увеличаване на капитала на „ВиК“ ООД гр. Кърджали от 316,090 лв. на 7,147,000 лв. Новите дялове на стойност 6,830,910 лв., разпределени в 683,091 дяла по 10.00 лв. всеки, са придобити, записани и изцяло платени от „Български ВиК холдинг“ ЕАД по номиналната им стойност. Общият размер на капитала на „ВиК“ ООД гр. Кърджали след увеличението става 7,147,000 лв., разпределен в 714,700 дяла по 10.00 лв. всеки. На 20.03.2024 г. увеличението на капитала, е вписано по партидата на Дружеството в Търговския регистър към Агенция по вписванията.

„ВиК“ ООД, гр. Кърджали е търговско дружество с ограничена отговорност, което се управлява и представлява от управител, избран от общото събрание. Към 31.12.2025 г. управител на Дружеството е инж. Славчо Димов Славков. През разглеждания период не е извършвана промяна на управителя на Дружеството.

## **II. ПРЕГЛЕД НА РАЗВИТИЕТО, РЕЗУЛТАТИТЕ ОТ ДЕЙНОСТТА И СЪСТОЯНИЕТО НА ДРУЖЕСТВОТО ЗА ПЕРИОДА**

### **1. Основни насоки в дейността на Дружеството**

Основните насоки в дейността на „ВиК“ ООД, гр. Кърджали са свързани с процесите по водоснабдяване на физически и юридически лица с питейна вода, извършване на ремонт и поддържане на канализационните съоръжения, ремонт на инсталации, свързани с водоподаването на територията на област Кърджали.

Дружеството обслужва територията на област Кърджали със седем общини с общ брой население от 141 177 души, които обитават общо 468 населени места.

**Таблица № 2** (по данни на НСИ – Преброяване на население 2021 година)

| Община      | Общ брой селища | Общ брой население |
|-------------|-----------------|--------------------|
| Кърджали    | 118             | 62 005             |
| Крумовград  | 80              | 16 909             |
| Кирково     | 72              | 20 442             |
| Ардино      | 52              | 11 318             |
| Черноочене  | 50              | 7 775              |
| Момчилград  | 49              | 14 353             |
| Джебел      | 47              | 8 375              |
| <b>Общо</b> | <b>468</b>      | <b>141 177</b>     |

Дружеството осъществява дейност на територията на всичките седем общини в Област Кърджали, чрез експлоатационни райони, по един във всяка община, а за община Кърджали – 2 (два) района.

Предлаганите услуги са обособени в две водоснабдителни и една канализационна система, като броят на обособените ВиК системи е определен съгласно разпоредбите на чл. 13, ал. 1 и чл. 14, ал. 1 от ЗРВКУ, а именно:

- ВС питейна вода;
- ВС вода с непитейни качества;
- КС (канализационна система).

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

---

Дейността на „ВиК” ООД, гр. Кърджали се осъществява в съответствие с изискванията на Закона за водите. Дружеството притежава разрешително за водоползване за питейно и битово водоснабдяване за общините Ардино, Джебел, Кирково, Крумовград, Кърджали, Момчилград, Черноочене, издадено от Министерство на околната среда и водите (МОСВ).

Дружеството заплаща такси за водовземане и заустване в размер, определен от Тарифата за таксите за водовземане, за ползване на воден обект и за замърсяване, приета с Постановление на Министерския съвет № 383 от 2016 г.

Един от основните закони, имащи отношение към регламентиране правото на собственост върху ВиК мрежите и съоръженията на техническата инфраструктура е Закона за водите. Той определя собствеността на водите като общонационален неделим природен ресурс и собствеността на водно стопанските системи и съоръжения. Основен принцип е, че ВиК системите, които задоволяват публични нужди следва да бъдат публична държавна или публична общинска собственост. Публичният интерес е пълноценно защитен чрез изваждане на системите, които обслужват публичните нужди, от капитала на съществуващите регионални ВиК оператори и прехвърлянето им на публичните субекти – държавата и общините. Направено е ясно разграничение между имуществото на държавата и на общините, като водещ е принципът, че системите, които се намират на територията на една община и обслужват само нея, са публична общинска собственост, а ВиК системите или части от тях, които обслужват повече от една община, са публична държавна собственост. С промените в Закона за водите от 2013 година, бяха уточнени ключови въпроси, свързани с процедурата по прехвърляне на активите, т.е. намаляване на капитала на съществуващите ВиК оператори с размера на активите, които са публична собственост и възлагане на дейностите по водоснабдяване и канализация.

Стратегическите цели на „ВиК” ООД, гр. Кърджали са насочени към:

- Предлагане на питейна вода на потребителите, отговаряща на изискванията на стандартите и Наредба №9/2001 на МЗ, МРРБ, МОСВ за качеството на водата предназначена за питейно-битови цели;
- Високо качество на водоснабдителните и канализационните услуги. Поддържане на необходимите целеви нива на показателите за качеството на услугите и тяхното максимално съответствие с показателите на дългосрочните целеви нива.
- Предлагане на икономически обосновани и социално поносими цени на оказваните услуги;
- Балансирано съчетание между интересите на потребителите, съдружниците и вътрешните интереси на Дружеството с акцент върху нови инвестиции за рехабилитация и модернизация на системите;
- Въвеждане на качествено нова политика за управление на човешките ресурси
- Организация на дейността, ориентирана към повишаване на месечната събираемост на задълженията на потребителите съчетана с предлагане на всички видове възможности за заплащане на такса вода — касови, банкови, извънкасови и електронни и прилагане на специална политика към некоректните потребители по отношение на натрупани големи задължения и незаконни присъединявания;
- Подобряване обслужването на потребителите чрез актуализиране, усъвършенстване и утвърждаване на Системите за финансово управление и контрол.

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

---

## **2. Производствена дейност**

### **Доставка на питейна вода**

На територията на седемте общини в област Кърджали, „ВиК” ООД, гр. Кърджали поддържа 123 броя водоснабдителни системи за производство и доставка на питейна вода. От тях 74 броя са с автоматизирана система за управление. През 2025 г. са приети за експлоатация 5 бр. ВС – ВС Воденичарско в община Джебел, ВС Орлица в община Кирково и ВС Токачка, ВС Багрилци, ВС Чал в община Крумовград.

### **Доставка на непитейна вода**

На територията на град Кърджали Дружеството поддържа водоснабдителна система за доставка на непитейна вода.

Системата е изградена и въведена в експлоатация през 1985 година. Водоизточникът е язовир “Кърджали” чрез водовземане, изпълнено от ОЦК Кърджали.

Ползването на вода с непитейни качества от ВиК Дружеството се извършва чрез подводящ тръбопровод Прилепци – инв. № ХС 003059, чийто собственик е „Напоителни системи” ЕАД – клон Хасково.

На отклонението е монтиран водомер, по показанията на който се отчита и заплаща ресурс за преминалата вода от дружеството.

Системата за доставка на непитейна вода е изградена с предназначение да водоснабдява с вода за производствени нужди изградените предприятия в „Складово-промишлена зона ЮГ КЪРДЖАЛИ”. Водата посредством водопроводното отклонение постъпва в черпателна шахта към помпена станция.

Помпената станция за доставка на непитейна вода е разположена северозападно от гр. Кърджали в подножието на яз. “Кърджали”, в района на с. Прилепци, в непосредствена близост до стената на яз. Кърджали. Помпената станция е автоматизирана частично като включването на помпените агрегати се извършва от диспечер.

Изградена е ел. подстанция. Водата от ПС “Прилепци” се припомпва до напорния водоем чрез тласкателен водопровод, изграден от стоманени тръби ф 350 с дължина 2900 м.

### **Действия по оповестяване при бедствия**

Във „ВиК” ООД, гр. Кърджали има създадена устойчива и сигурна система за оповестяване чрез дежурния диспечер, който е 24 часа в денонощието на разположение в сградата на стопанския двор на Дружеството. Има изготвени схеми за оповестяване. Схемите се подпомагат от надеждни компютърна мрежа и мобилна телефонна мрежа специално за Дружеството.

### **Информация за водоснабдителните и канализационните услуги**

Нивото на покритие с водоснабдителни услуги се определя като съотношение между броя население, ползващо водоснабдителни услуги към общия брой на населението в региона, обслужван от Оператора. Действително постигнатото ниво през 2025 година е 0,9273.

Нивото на покритие с канализационни услуги се определя като съотношение между броя население, ползващо канализационни услуги към общия брой на населението в региона, обслужван от Оператора. Действително постигнатото годишно ниво за 2025 година е 0,4356. Основната причина за ниския коефициент е липсата на канализационни системи в селата и в част от градовете.

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

Канализационна система има изградена в следните градове от Област Кърджали:

- гр. Кърджали – 136 720 м.
- гр. Момчилград – 40 401м.
- гр. Крумовград – 22 664 м.
- гр. Ардино – само главен клон – 8 113 м.
- гр. Джебел – 14 228 м.

В тези градове има квартали без изградена канализационна мрежа.

По проект „ДОИЗГРАЖДАНЕ И РЕКОНСТРУКЦИЯ НА ВОДОСНАБДИТЕЛНАТА СИСТЕМА И КАНАЛИЗАЦИОННИ МРЕЖИ В ОБОСОБЕНАТА ТЕРИТОРИЯ, ОБСЛУЖВАНА ОТ "ВИК" ООД, ГР. КЪРДЖАЛИ, БЪЛГАРИЯ“ , финансиран по процедура чрез директно предоставяне на безвъзмездна помощ от оперативна програма „Околна среда 2014 - 2020г“ , съфинансирана от Европейски фонд за регионално развитие и Кохезионния фонд на Европейския съюз по процедура BG16:1OP002-1.016 по приоритетна ос 1 „Води“ на ОПОС 2014-2020г. се изгради канализация в агломерация Кърджали. Общата дължина на канализационната мрежа е 222 126 м.

Канализационна мрежа има изградена само в три села –с. Прилепци и с. Резбарци от община Кърджали, отчасти в с. Петлино /към град Кърджали/ и с. Ново Соколино от Община Момчилград. И трите канализационни системи са включени към ПСОВ Кърджали и ПСОВ Момчилград за пречистване на отпадъчните води.

Дружеството не експлоатира канализационни помпени станции.

Пречиствателни станции за отпадъчни води на територията на областта са изградени в гр. Кърджали и гр. Момчилград.

На територията на седемте общини в област Кърджали Дружеството поддържа 123 броя водоснабдителни системи за производство и доставка на питейна вода. От тях 74 броя са с АСУ (автоматизирана система за управление). През 2025 година са приети за експлоатация 5 броя нови водоснабдителни системи - ВС Воденичарско в община Джебел, ВС Орлица в община Кирково и ВС Токачка, ВС Багрилци и ВС Чал в община Крумовград.

**Таблица № 3**

| Община      | Брой водоснабдителни системи | Брой обслужвани селища от ВС |
|-------------|------------------------------|------------------------------|
| Крумовград  | 29                           | 55                           |
| Кърджали    | 23                           | 74                           |
| Кирково     | 20                           | 49                           |
| Черноочене  | 17                           | 23                           |
| Ардино      | 17                           | 21                           |
| Момчилград  | 10                           | 29                           |
| Джебел      | 7                            | 28                           |
| <b>Общо</b> | <b>123</b>                   | <b>279</b>                   |

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

На територията на Област Кърджали Дружеството използва следните 200 броя водоизточници:

**Таблица № 4**

| Вид на водоизточника   | брой |
|------------------------|------|
| Язовири                | 1    |
| Каптажи                | 119  |
| Дренажи                | 20   |
| Шахови кладенци        | 41   |
| Тръбни кладенци        | 18   |
| Планински водохващания | 1    |

През 2025 година са приети за експлоатация 5 бр. нови водоизточници – каптаж от ВС Воденичарско, каптаж от ВС Орлица, каптаж от ВС Токачка, тръбен кладенец Чал и тръбен кладенец Багрилци.

На територията на Област Кърджали Дружеството поддържа общо 52 933 водопроводни отклонения. По общини те са разпределени както следва:

**Таблица № 5**

| Общини      | Водопроводни отклонения бр. | Потребители бр. |
|-------------|-----------------------------|-----------------|
|             |                             | (водомери)      |
| Кърджали    | 19 011                      | 40 633          |
| Кирково     | 10 077                      | 10 050          |
| Крумовград  | 7 706                       | 9 015           |
| Момчилград  | 5 398                       | 8 588           |
| Ардино      | 3 998                       | 4 628           |
| Джебел      | 3 678                       | 4 471           |
| Черноочене  | 3 065                       | 3 077           |
| <b>Общо</b> | <b>52 933</b>               | <b>80 462</b>   |

**Непрекъснатост на водоснабдяването, наличие на режимно водоподаване**

Непрекъснатостта се определя като съотношение между броя на населението засегнато от прекъсване на водоподаването към общия брой на обслужваното население. Действително постигнатото ниво за 2025 година е 1,292, като за 2024 год. е 0,431. Коефициентът на непрекъснатост на водоснабдяването при планираните прекъсвания през 2025 година е 1.

През отчетния период има въведен сезонен режим на водоподаване през летните месеци в пет населени места – с. Припек от община Джебел, с. Сърнак, с. Кандилка и с. Голяма чинка от община Крумовград и с. Равен – община Момчилград. През месеците септември и октомври режимите в селата са отменени с изключение на с. Припек. Към края на годината е отменен режима на водоподаване и в с. Припек.

**Качество на питейната вода**

Постигнато ниво на качество на питейната вода за 2025 година, което се определя като съотношение между общия брой взети проби по физико-химични, радиологични и микробиологични показатели към броя проби отговарящи на нормативните изисквания е 0,9630 или 96,30% стандартност на питейната вода.

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

**Таблица № 6**

| Параметър                                                           | Ед. мярка | 2025 г. | 2024 г. |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|
| <b>Качество на питейната вода</b>                                   |           |         |         |
| Брой проби отговарящи на нормативните изисквания                    | бр.       | 670     | 663     |
| Общ брой взети проби по физико-химични и радиологични показатели    | бр.       | 685     | 668     |
| Годишно постигнато ниво                                             |           | 0,9781  | 0,993   |
| Брой проби отговарящи на нормативните изисквания                    | бр.       | 449     | 460     |
| Общ брой взети проби по микробиологични показатели                  | бр.       | 477     | 468     |
| Годишно постигнато ниво                                             |           | 0,9413  | 0,983   |
| <b>Качество на питейната вода</b>                                   |           |         |         |
| Брой проби отговарящи на нормативните изисквания                    | бр.       | 1 119   | 1 123   |
| Общ брой взети проби по физико-химични и микробиологични показатели | бр.       | 1 162   | 1 136   |
| Годишно постигнато ниво                                             |           | 0,9630  | 0,989   |

**Производствена програма**

Производствената програма е определена след обстоен анализ на специфичната среда, в която ще оперира „ВиК” ООД, гр. Кърджали – географски особености, специфични характеристики на съответните групи потребители, техническо и ресурсно обезпечение и други. Изводите от направения анализ ни дадоха основа за прогнозиране на нивата на потребление за периода на бизнес плана.

Анализите на производствената програма и най-вече на нейната динамика са въз основа на количествата за 2025 г., но за да се спазят изисквания на Закона за счетоводството за месец януари 2025 г. се приспадат количества вода изразходвана през декември 2024 г., които са отчетени и фактурирани през месец януари 2025 г. поради графика на засичане на водомерите на абонатите. За м. декември 2025 г. са прибавени количества вода от отчета за м. януари 2026 г. които реално са изразходвани през м. декември 2025 г., но поради графика на засичане са отчетени и фактурирани през м. януари. Тези анализи позволяват да бъдат направени следните основни изводи:

- Има намаление на количествата подадена питейна вода през 2025 г. спрямо 2024 г. със 75 хил.м3.
- Има увеличение със 122 хил. м3 на фактурираните количества питейната вода през 2025 г. спрямо 2024 година.
- За непитейната вода има увеличение с 34 хил.м3 на фактурираните количества за 2025 г. спрямо 2024 г.

**Таблица № 7**

| Параметър                                     | Ед. мярка                | 2025 г.       | 2024 г.       |
|-----------------------------------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| <b>Общо добита и подадена вода на вход ВС</b> | <b>хил.м<sup>3</sup></b> | <b>10 777</b> | <b>10 777</b> |
| С питейни качества                            | хил.м <sup>3</sup>       | 10 467        | 10 542        |
| С непитейни качества                          | хил.м <sup>3</sup>       | 310           | 235           |
| Подадена вода от друг ВиК Оператор            | хил.м <sup>3</sup>       | -             | -             |
| Фактурирани водни количества                  | хил.м <sup>3</sup>       | 5 869         | 5 713         |
| С питейни качества                            | хил.м <sup>3</sup>       | 5 690         | 5 568         |
| С непитейни качества                          | хил.м <sup>3</sup>       | 179           | 145           |
| Загуба на вода /питейна/                      | %                        | 45,64         | 47,18         |

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

---

### **Аварии**

Общият брой аварии на водопроводната мрежа за 2025 г. е 2,281 броя при 2,603 бр. за 2024 г. Наблюдава се намаление с около 13% спрямо предходната година.

### **Ремонтна програма**

Основните приоритети на разработената ремонтна програма на „ВиК” ООД, гр. Кърджали са:

1. повишаване качеството на извършените ремонтни дейности с използване на нови технологии и материали;
2. използване на нови технологии и технически средства за откриване на течове във водоснабдителните системи и на запущвания в канализационните системи.

### **3. Енерго – механична дейност**

Звената влизащи в състава на направлението организират, изпълняват и контролират цялостната дейност, свързана с техническата експлоатация, ремонта и поддръжката на енергомеханичното стопанство на Дружеството, и организират неговото развитие, реконструкция и модернизация. Чрез диспечерския пункт се получава денонощна информация за аварии по ВиК мрежата, следят се нивата на редица водоеми и се управляват дистанционно редица помпени агрегати с цел оптималната им работа и предотвратяване на нарушаване във водоподаването.

### **4. Дейност по пречистване на питейна вода**

Пречиствателната станция за питейна вода е разположена на около 200 м. югозападно от с. Енчец. Пречиствателната станция е двустъпална с радиални утаители и еднослойни бързи филтри и има следните съоръжения:

- Входяща разпределителна шахта;
- Ершов смесител;
- Радиални утаители;
- Филтърен корпус;
- Утаителни басейни;
- Изсушителни полета;
- Реагентен корпус;
- Хлораторна станция;
- Озонаторна станция;
- Лабораторен корпус;
- Подстанция.

Изградеността на ПСПВ е 100%. Капацитета е до 800 л/сек. В експлоатация е от 1990 г. С оглед усъвършенстване технологията на пречистване на водата главно по показател мътност и подобряване експлоатационните качества на съоръженията, ПСПВ с. Енчец е реконструирана като обект за реконструкция и модернизация в проект „Доизграждане и реконструкция на водоснабдителната система и канализационни мрежи в обособената територия, обслужвана от „ВиК“ ООД, гр. Кърджали, България“, финансиран по ОПОС 2014-2020г.

### **5. Пазари и продажби**

Дружеството осъществява дейност само на българския пазар и няма продажби за външни пазари.

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

Събираемостта на вземанията на Дружеството към 31.12.2025 г. и 31.12.2024 г. е следната:

**Таблица № 8**

| Година  | Нетен размер на приходите от продажби за текущата година | Вземания от клиенти и доставчици за текущата година | Вземания от клиенти и доставчици за предходната година | Коефициент<br>$((1.2*a-(b-c)) / 1.2*a+c)$ |
|---------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|         | (хил. лв.)                                               | (хил. лв.)                                          | (хил. лв.)                                             |                                           |
|         | a                                                        | b                                                   | c                                                      |                                           |
| 2025 г. | 67 408                                                   | 2 920                                               | 3 410                                                  | 0,97                                      |
| 2024 г. | 42 820                                                   | 3 410                                               | 3 044                                                  | 0,94                                      |

Извършеният анализ на събираемостта на търговските вземания за 2025 г. показва увеличение в събираемостта спрямо предходните отчетни периоди. Към 31.12.2025 г. и 31.12.2024 г. са начислени приходи и съответно вземания, които не са падежирали към края на отчетния период на стойност 706 хил. лв. за 2025 г. и 696 хил. лв. за 2024 г.

Дружеството е въвело мерки за подобряване на своята ликвидност и запазване на паричните средства, включително и инициативи, касаещи разходите, при необходимост.

Стартиралото през 2020 година и продължило и през следващите години поставяне на дистанционни водомери в райони с големи потребители, оказва благоприятен ефект върху реалното отчитане на обществените абонати.

За удобство на потребителите на услугите си „ВиК” ООД, гр. Кърджали предлага всички видове възможности за заплащане на такса вода - касови, банкови, извънкасови и електронни, както и гъвкави споразумения за разсрочване на дълговете на клиентите с временни финансови затруднения. По този начин Дружеството се надява да увеличи събираемостта на вземанията си посредством предоставяне на повече възможности за разплащане на потребителите.

За 2025 година „ВиК” ООД, гр. Кърджали отчита счетоводна загуба след данъци в размер на 9,336 хил. лв., спрямо отчетената за 2024 г. – счетоводна загуба в размер на 4,503 хил. лв.

## **6.1. Приходи**

### **6.1.1. Приходи от основна дейност**

Основният дял в размер на 18,448 хил. лв. или 18% от приходите на Дружеството за 2025 г. се формира от предоставянето на услуги, свързани с водоснабдяване, канализация и пречистване на отпадъчни води и други ВиК услуги.

Дружеството е реализирало 36,410 хил. лв. други приходи представляващи 35% от общите приходи за периода, включително финансиране по ОПОС за реконструкция на съществуваща вик мрежа в размер на 35,849 хил. лв. и финансиране по Програми за компенсиране на небитови клиенти на електрическа енергия в размер на 140 хил. лв. или 35% от общите приходи за 2025 г. (2024 г. – 17,474 хил. лв. или 29% от общите приходи).

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

**Таблица № 9**

| Приходи                           | 2025 г.        | %           | 2024 г.       | %           |
|-----------------------------------|----------------|-------------|---------------|-------------|
|                                   | хил. лв.       |             | хил. лв.      |             |
| <b>Нетни приходи от продажби:</b> |                |             |               |             |
| ВиК услуги                        | 18 448         | 18%         | 17 689        | 29%         |
| Услуги по публични активи         | 48 539         | 47%         | 24 648        | 41%         |
| <b>Други приходи, в т.ч.:</b>     | 36 410         | 35%         | 17 957        | 30%         |
| -приходи от финансираня и дарения | 35 989         | -           | 17 474        | -           |
| <b>Всичко приходи</b>             | <b>103 397</b> | <b>100%</b> | <b>60 294</b> | <b>100%</b> |

**Таблица № 10**

| Приходи                           | 2025 г.        | 2024 г.       | Изменение     | Изменение  |
|-----------------------------------|----------------|---------------|---------------|------------|
|                                   | хил. лв.       | хил. лв.      | хил. лв.      | %          |
| <b>Нетни приходи от продажби:</b> |                |               |               |            |
| ВиК услуги                        | 18 448         | 17 689        | 759           | 4%         |
| Услуги по публични активи         | 48 539         | 24 648        | 23 891        | 97%        |
| <b>Други приходи, в т.ч.:</b>     | 36 410         | 17 957        | 18 453        | 103%       |
| -приходи от финансираня и дарения | 35 989         | 17 474        | 18 515        | 106%       |
| <b>Всичко приходи</b>             | <b>103 397</b> | <b>60 294</b> | <b>43 103</b> | <b>71%</b> |

За 2025 година „ВиК” ООД, гр. Кърджали отчита общо приходи на стойност 103,397 хил. лв., което представлява ръст от 71% спрямо приходите за 2024 година, които са в размер на 60,294 хил. лв.

Наблюдава се увеличение на продажбите на ВиК услуги, в резултат на утвърдената с Решение Ц-30/19.12.2024 г. на Комисията за енергийно и водно регулиране (КЕВР), по-висока цена за ВиК услугите в сила от 01.01.2025 г.

Значително увеличение се наблюдава в приходи от услуги по публични активи и приходи от финансиране, спрямо 2024 година, дължащо се на отчитането на инвестиции в Област Кърджали по приключен проект по ОП „Околна среда 2014-2020г“. През 2025 година са признати приходи и разходи от извършване на услуги по реконструкция на публични активи (през 2024 г. - не са признавани) за Област Кърджали.

Нетните приходи от продажби на Дружеството за 2025 година включват: приходи от доставка на вода, пречистване и отвеждане на отпадни води в размер на 18,322 хил. лв. (2024 г.: 17,594 хил. лв.), услуги, свързани с реконструкция на публични активи в размер на 48,539 хил. лв. (2024 г.: 24,648 хил. лв.), приходи от водомери и други ВиК услуги в размер на 126 хил. лв. (2024 г.: 95 хил. лв.) и други приходи, включително от финансираня в размер на 36,410 хил. лв. (2024 г.: 17,957 хил. лв.).

През 2025 година отчетените от Дружеството разходи за услуги по реконструкция на публични активи съгласно договор с АВиК, са в размер на 1,826 хил. лв. Дружеството е изпълнило задължението си по инвестиционната програма за 2025 година в размер на 510 хил. лв.

Съгласно отчитане на приключен проект по ОП „Околна среда 2014-2020г.“ през 2025г., Дружеството е предало на собственици Област Кърджали и Община Кърджали публични активи на стойност 46636 хил. лв. (без ДДС) в т.ч. самоучастие ВиК ООД в размер на 10,787 хил. лв. и финансиране 35,849 хил. лв.

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

Съгласно Допълнително споразумение № 4/07.11.2025 г. към договор с АВиК Кърджали „дружеството отчита извършени разходи за публични инвестиции в размер на 77 хил. лв. на Община Крумовград, по процедура „Програма за изграждане /доизграждане/ реконструкция на водоснабдителни и канализационни системи, включително и ПСОВ за агломерации между 5000 и 10000 екв.ж.“ в обособената територия, обслужвана от „ВиК“ ООД, гр. Кърджали, Програма „Околна среда“2021-2027г.“

### 6.1.2. Финансови приходи

Финансовите приходи за периода са в размер на 4 хил. лв. и са свързани с лихви по разплащателни сметки и банкови такси и комисиони (2024 г.: 2 хил. лв.).

### 6.2. Разходи за основна дейност

Отчетените през 2025 година разходи са в размер на 114,249 хил. лв., от които разходи за оперативна дейност в размер на 110,069 хил. лв., разходи за спомагателна дейност в размер на 1,413 хил. лв., разходи за организация и управление в размер на 2,235 хил. лв. и финансови разходи в размер на 532 хил. лв.

**Таблица № 11**

| Разходи                                     | 2025 г.        | %           | 2024 г.       | %           |
|---------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|-------------|
|                                             | хил. лв.       |             | хил. лв.      |             |
| Разходи за суровини и материали             | 4 304          | 4%          | 4 293         | 6%          |
| Разходи за външни услуги                    | 50 204         | 44%         | 26 639        | 40%         |
| Разходи за амортизация                      | 397            | -           | 393           | 1%          |
| Разходи за обезценка                        | (85)           | -           | 109           | 0%          |
| Разходи за заплати и осигуровки             | 10 152         | 9%          | 9 170         | 14%         |
| Други разходи                               | 206            | -           | 124           | 0%          |
| Разходи за реконструкция на публични активи | 48 539         | 42%         | 24 648        | 37%         |
| Финансови разходи                           | 532            | 1%          | 1 167         | 2%          |
| <b>Всичко разходи</b>                       | <b>114 249</b> | <b>100%</b> | <b>66 543</b> | <b>100%</b> |

**Таблица № 12**

| Разходи                                             | 2025 г.        | 2024 г.       | Изменение     | Изменение  |
|-----------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|------------|
|                                                     | хил. лв.       | хил. лв.      | хил. лв.      | %          |
| Разходи за суровини и материали                     | 4 304          | 4 293         | 11            | 0,3%       |
| Разходи за външни услуги                            | 50 204         | 26 639        | 23 565        | 88%        |
| Разходи за амортизация                              | 397            | 393           | 4             | 1%         |
| Разходи за обезценка                                | (85)           | 109           | (194)         | -178%      |
| Разходи за заплати и осигуровки                     | 10 152         | 9 170         | 982           | 11%        |
| Други разходи                                       | 206            | 124           | 82            | 66%        |
| Разходи за реконструкция на публични активи         | 48 539         | 24 648        | 23 891        | 97%        |
| Финансови разходи                                   | 532            | 1 167         | (635)         | -54%       |
| <b>Всичко разходи</b>                               | <b>114 249</b> | <b>66 543</b> | <b>47 706</b> | <b>72%</b> |
| Разходи за придобиване на активи по стопански начин | (1 487)        | (1 701)       | (214)         | -13%       |
| <b>Всичко разходи без корективни суми</b>           | <b>112 762</b> | <b>64 842</b> | <b>47 922</b> | <b>73%</b> |

За отчетната 2025 година разходите на „ВиК” ООД, гр. Кърджали са на стойност 114,249 хил. лв. и са се увеличили с 72% спрямо разходите на Дружеството за 2024 година, което е в следствие от повишените разходи за външни услуги и разходи за реконструкция на публични активи.

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

Най-голям дял от разходите за 2025 година в размер 44% заемат разходите за външни услуги, като делът им се увеличава с 88% в сравнение с предходния отчетен период. С най-голям дял от разходите за външни услуги, са разходите за такса на достъп до / и експлоатация на публични активи в размер на 48,539 хил. лв., които заемат 97% от разходите за външни услуги.

Разходите за реконструкция на публични активи отразяват признатите инвестиции от собствениците на публични активи по проект ОП „Околна среда 2014-2020г.“ и годишния ангажимент за извършване на инвестиции по договор с АВиК Кърджали.

Разходите за материали включват: разходи за електроенергия, материали за обеззаразяване и реагенти, горива и смазочни материали, резервни части, материали за поддръжка на съоръжения и др. Те формират дял от 4% от общите разходи за периода. Спрямо 2024 година се отчита ръст с 0,3%, Разходите за електроенергия формират основния дял от разходите за материали - 49%.

Разходите за персонала включват заплати на служителите и ръководен персонал, осигуровки и социални надбавки, изплащани от Дружеството. Те формират 9% от общите разходи за периода. Спрямо 2024 година отчитат ръст в размер на 11%.

Амортизациите са начислени съгласно счетоводната политика на Дружеството.

През 2025 г. не е извършвана обезценка на дълготрайните материални и нематериални активи.

Другите разходите са с несъществена стойност от общо разходите за 2025 година. Спрямо 2024 година бележат увеличение с 66%.

### **6.3. Финансови показатели и коефициенти**

Дружеството изготвя официални финансови отчети и води своето текущо счетоводство в съответствие с изискванията на българското търговско, счетоводно и данъчно законодателство.

Финансовите отчети на „ВиК” ООД, гр. Кърджали са изготвени в съответствие с Националните счетоводни стандарти. Действащите цени за предоставените ВиК услуги за 2025 година са утвърдени с Решение № Ц-30 от 19.12.2024 г. на КЕВР.

Финансовото и имущественото състояние на „ВиК“ ООД, гр. Кърджали са представени в следващия анализ, като данните са от годишния финансов отчет на Дружеството.

**Таблица № 13**

| №   | Показатели                  | 31.12.2025 г. | 31.12.2024 г. | Разлика  |       |
|-----|-----------------------------|---------------|---------------|----------|-------|
|     |                             | ХИЛ. ЛВ.      | ХИЛ. ЛВ.      | ХИЛ. ЛВ. | %     |
| 1   | Дълготрайни активи          | 1 292         | 1 527         | (235)    | -15%  |
| 2   | Краткотрайни активи в т.ч.  | 52 635        | 53 232        | (597)    | -1%   |
| 2.1 | Материални запаси           | 1 671         | 1 769         | (98)     | -6%   |
| 2.2 | Разходи по инвестиции за ПА | -             | 46 954        | (46 954) | -100% |
| 2.3 | Краткосрочни вземания       | 49 752        | 3 758         | 45 993   | 1224% |
| 2.4 | Парични средства            | 1 213         | 751           | 462      | 62%   |
| 3   | Обща сума на активите       | 53 928        | 54 759        | (832)    | -2%   |
| 4   | Собствен капитал            | (5 930)       | 3 406         | (9 336)  | -274% |
| 5   | Дългосрочни пасиви          | 8 027         | 10 459        | (2 432)  | -23%  |
| 6   | Краткосрочни пасиви         | 51 831        | 40 894        | 10 936   | 27%   |
| 7   | Обща сума на пасивите       | 59 858        | 51 353        | 8 504    | 17%   |

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

| № | Показатели                | 2025 г.  | 2024 г.  | Разлика  |       |
|---|---------------------------|----------|----------|----------|-------|
|   |                           | хил. лв. | хил. лв. | хил. лв. | %     |
| 1 | Финансов резултат         | (9 336)  | (4 503)  | (4 833)  | -107% |
| 2 | Приходи общо              | 104 888  | 61 997   | 42 892   | 69%   |
| 3 | Нетни приходи от продажби | 67 408   | 42 820   | 24 589   | 57%   |
| 4 | Разходи общо              | 114 249  | 66 543   | 47 707   | 72%   |

Дълготрайни активи включват дълготрайни материални и нематериални активи и вземания над 1 година;  
Краткотрайни активи включват материални запаси, разходи по инвестиции за изграждане на публични активи, вземания до 1 година, парични средства и разходи за бъдещи периоди;  
Дългосрочни пасиви включват задължения, провизии и финансираня над 1 година;  
Краткосрочни пасиви включват задължения, провизии и финансираня до 1 година;

### **Финансови коефициенти**

#### **Ликвидност**

**Таблица № 14**

| № | Коефициенти          | 31.12.2025 г. | 31.12.2024 г. | Разлика  |      |
|---|----------------------|---------------|---------------|----------|------|
|   |                      | стойност      | стойност      | стойност | %    |
|   | <b>Ликвидност</b>    |               |               |          |      |
| 1 | Обща ликвидност      | 1,02          | 1.30          | (0,28)   | -22% |
| 2 | Бърза ликвидност     | 0,98          | 0.11          | 0,87     | 791% |
| 3 | Незабавна ликвидност | 0,02          | 0.02          | -        | -    |
| 4 | Абсолютна ликвидност | 0,02          | 0.02          | -        | -    |

По своята същност ликвидността означава способността на активите бързо да се превръщат в парични средства. Показателят е съотношение между краткотрайни активи и краткосрочните пасиви. Показателят обща ликвидност съдържа един съществен недостатък - обикновено част от оборотния капитал е ангажиран с материални запаси, които не винаги могат да се отнесат към бързоликвидните средства и изисква непрекъснато да се оптимизират. За Дружеството те са под формата на резервни части и материали необходими за аварийни ремонти както и публични активи в процес на изграждане с очаквано финализиране до 1 година.

Бързата ликвидност показва възможността на Дружеството да посрещне своите непосредствени плащания в съответствие с тяхната изискуемост, т.е. с бързоликвидните си активи (краткотрайните активи без материалните запаси). Материалните запаси не оказват съществено влияние върху ликвидността на Дружеството. Дружеството няма замразен оборотен капитал под формата на запаси и суровини.

За отчетния период коефициентите за ликвидност са почти без промяна спрямо 2024 г. Дружеството разполага с достатъчно свободни парични средства за посрещане на текущите си задължения.

#### **Задлъжнялост**

**Таблица № 15**

| № | Коефициенти                  | 31.12.2025 г. | 31.12.2024 г. | Разлика  |       |
|---|------------------------------|---------------|---------------|----------|-------|
|   |                              | стойност      | стойност      | стойност | %     |
|   | <b>Финансова автономност</b> |               |               |          |       |
| 1 | Финансова автономност        | (0,10)        | 0.07          | (0,17)   | -243% |
| 2 | Задлъжнялост                 | (10,09)       | 15.08         | (25,17)  | -167% |

Финансовата устойчивост характеризира възможността на Дружеството да съхрани способността си да плаща задължения в дългосрочна перспектива. Спрямо 2024 година показателя за финансова автономност бележи намаление.

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

**Таблица № 16**

**Рентабилност**

| № | Коефициенти              | 31.12.2025 г. | 31.12.2024 г. | Разлика  |      |
|---|--------------------------|---------------|---------------|----------|------|
|   |                          | стойност      | стойност      | стойност | %    |
|   | <b>Рентабилност</b>      |               |               |          |      |
| 1 | На собствения капитал    | (1,57)        | (1.32)        | 0,25     | 19%  |
| 2 | На активите              | (0,17)        | (0.08)        | 0,09     | 112% |
| 3 | На пасивите              | (0,16)        | (0.09)        | 0,07     | 78%  |
| 4 | На приходите от продажби | (0,14)        | (0.07)        | 0,07     | 100% |

За ефективността от дейността на Дружеството най-обобщаващият показател е рентабилността, която намира проявление в няколко основни направления като: доходност от продажби, от активи, пасиви и собствен капитал.

Способността на Дружеството да генерира печалби зависи от обема на продажбите и от разходите за дейността и се определя като рентабилност от продажбите. Има подчертано оперативен характер и важно значение за усъвършенстване на производствената структура.

Коефициентът на рентабилност на активите е показателят, който показва доколко ефективно са използвани ресурсите на Дружеството - дълготрайни активи, материални запаси, вземания и парични средства в неговата дейност и дали успешно се изпълнява т. нар. бизнес функция.

**Ефективност**

**Таблица № 17**

| № | Коефициенти        | 2025 г.  | 2024 г.  | Разлика  |     |
|---|--------------------|----------|----------|----------|-----|
|   |                    | стойност | стойност | стойност | %   |
|   | <b>Ефективност</b> |          |          |          |     |
| 1 | На разходите       | 0.92     | 0.93     | (0,01)   | -1% |
| 2 | На приходите       | 1.08     | 1.07     | 0.01     | 1%  |

Показателят ефективност на разходите е съотношението между оперативните приходи към оперативните разходи. Резултатът показва, че за всеки един лев разход се получава 0,92 лв. приход. Благоприятно за Дружеството е коефициентът на разходите да расте.

Показателят ефективност на приходите е съотношението между общите оперативни разходи към оперативните приходи за дейността и измерва доколко ефективно Дружеството използва финансовите си средства за текущи дейности. Резултатът показва, че за единица приход са извършени 1.08 лв. разходи. Добра тенденция е коефициентът да намалява.

**7. Човешки ресурси**

Към 31.12.2025 г. средносписъчният брой на служителите на „ВиК” ООД, гр. Кърджали е 372 души.

Структурата на заетостта по вид персонал съответства на дейността и на потребностите на „ВиК” ООД, гр. Кърджали от високоефективно предоставяне на услугите на Дружеството и е представена в следната таблица:

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

**Таблица № 18**

| Категория персонал                                        | Средносписъчен състав (брой) |            |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------|------------|
|                                                           | 2025 г.                      | 2024 г.    |
| Ръководители                                              | 17                           | 17         |
| Аналитични специалисти                                    | 12                           | 14         |
| Техници и други приложни специалисти                      | 51                           | 49         |
| Административен персонал                                  | 61                           | 60         |
| Персонал, зает с услуги на населението, търговия и охрана | 1                            | 1          |
| Квалифицирани производствени работници                    | 172                          | 174        |
| Оператори на машини и съоръжения                          | 40                           | 46         |
| Други професии                                            | 18                           | 20         |
| <b>Общо</b>                                               | <b>372</b>                   | <b>381</b> |

С оглед ограничаване негативното въздействие на зависимостта от ключов персонал „ВиК” ООД, гр. Кърджали е изградило комплексна вътрешна организация, която гарантира до голяма степен дългосрочното изпълнение на ангажиментите на Дружеството към нейните служители.

Правата и задълженията на работниците и служителите са уредени чрез Колективен трудов договор, като по този начин и чрез поетите ангажименти от страна на Дружеството се управлява този риск.

„ВиК” ООД, гр. Кърджали си поставя като основна цел непрекъснатото подобряване на дейностите по осигуряването на здравословни и безопасни условия при изпълнение на задачите в дейността на Дружеството. Тази политика е насочена към всички дейности, процеси, работни места и работно оборудване за поддържането и непрекъснатото усъвършенстване на здравословна и безопасна работна среда за всички служители на фирмата при спазване на следните принципи:

- Непрекъснато подобряване условията на работа чрез свеждане до минимум рисковете за персонала и други заинтересовани страни, които биха могли да бъдат изложени на риск за здравето и безопасността им, свързани с дейности, процеси, продукти и услуги на Дружеството;
- Ангажимент за спазване на законовите и другите изисквания по отношение на здравето и безопасността при работа, имащи отношение към дейности, процеси, работни места, работно оборудване и услуги на Дружеството;
- Предотвратяване и намаляване на евентуални заболявания, наранявания и щети, свързани с възникването на инциденти и извънредни ситуации, чрез поддържане на високо ниво на готовност за реагиране при бедствия, аварии и катастрофи;
- Намаляване на риска от заболявания, злополуки и инциденти на работното място чрез конкретни програми за тяхното постигане;
- Прилагане на най-съвременни технологии, когато това е възможно и икономически целесъобразно;
- Мониторинг и измерване на основните характеристики на процесите и дейностите, свързани с осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд и вземане на мерки за привеждането им в съответствие със законовите и нормативни изисквания;
- Осигуряване на необходимото обучение и засилване на персоналната отговорност на лицата, имащи отношение към осигуряването на здравословни и безопасни условия при работа;

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

---

- Активно сътрудничество с упълномощените организации за контрол на здравословните и безопасни условия при работа и всички заинтересовани страни при решаване на проблемите, свързани с осигуряването на тези условия.

Ръководството на „ВиК” ООД, гр. Кърджали призовава всички служители на Дружеството да спазват и прилагат тези принципи и да изхождат от тях при изпълнение на ежедневните задължения в процеса на работа. Повишаването на личната отговорност на всеки при прилагането им, както и спазването на произтичащите от внедрената Система за управление изисквания и нейното непрекъснато подобряване, са задължение на всички.

Ръководството на „ВиК” ООД, гр. Кърджали декларира своята отговорност за реализиране на обявената политика и готовността си да я преразглежда и актуализира периодично, съобразно променените обстоятелства, така че да бъде адекватна и подходяща за Дружеството.

### **III. РИСКОВЕ В ДЕЙНОСТТА НА ДРУЖЕСТВОТО. ИЗПОЛЗВАНИ ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ.**

#### **1. Несистематични рискове**

##### **Зависимост от клиенти**

По отношение на дейността на Дружеството съществува зависимост от неговите настоящи и потенциални клиенти. Ръководството на Дружеството полага усилия за предоставянето на качествена услуга по утвърдени от КЕВР цени. Съществува вероятност за намаляване потреблението от клиенти и съответно да не може да се реализира заложения годишен ръст на приходите от продажби.

При изпълнение на предоставяне на ВиК услуги, същите се извършват с отложено плащане до 30 дни от издаване на фактурата за извършената съответна услуга.

##### **Зависимост от ключов персонал**

Напускането или освобождаването на служители, заети с основната дейност би могло в краткосрочен план да окаже негативно влияние върху плавното осъществяване на дейността на Дружеството.

Изградената организация в Дружеството гарантира до голяма степен дългосрочното изпълнение на ангажиментите на Дружеството към неговите клиенти.

Правата и задълженията на работниците и служителите са уредени чрез Колективен трудов договор, като по този начин и чрез поетите ангажименти от страна на Дружеството се управлява този риск.

##### **Риск от промяна на търсенето на предлагания вид услуги и навлизане на нови технологии и играчи на пазара**

Този риск е свързан с демографски, икономически и технологични промени и обуславя факта, че търсенето на предлаганите услуги би могло да се променя с времето и в резултат на навлизането на нови технологии и нови участници на пазара.

Възможно е навлизането на нови участници на пазара, които да предлагат по-евтина цена на услугата. За съжаление ръководството на Дружеството не може да влияе пряко върху управлението на този риск. Въздействие може да бъде оказвано единствено и само с поддържането на качествена услуга.

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

---

### **Регулаторен риск**

Регулаторният риск е свързан с възможността за промени в нормативната уредба, които да затруднят осъществяването от „ВиК” ООД, гр. Кърджали дейност.

В случай, че бъдат приети законодателни промени, както и такива, свързани с регулаторните изисквания на КЕВР, въвеждащи по-рестриктивен нормативен режим за осъществяване на дейността на Дружеството, това ще доведе до допълнителни затруднения за Дружеството.

На база посоченото по-горе и прилаганата от Дружеството екологична политика и познаването на нормативната база, към момента на изготвяне на настоящия доклад регулаторният риск се оценява като среден.

## **2. Управление на финансовия риск**

В хода на обичайната си стопанска дейност Дружеството може да бъде изложено на различни финансови рискове, най-важните от които са: пазарен риск (включващ валутен риск, риск от промяна на справедливата стойност и ценови риск), кредитен риск, ликвиден риск и риск на лихвено-обвързани парични потоци. Общото управление на риска е фокусирано върху трудностите при прогнозиране на финансовите пазари и постигане минимизиране на потенциалните отрицателни ефекти, които биха могли да се отразят върху финансовите резултати и състояние на Дружеството.

Текущо финансовите рискове се идентифицират, измерват и наблюдават с помощта на различни контролни механизми, за да се определят адекватни цени на услугите на Дружеството и на привлечения от него заеман капитал, както и да се оценят адекватно пазарните обстоятелства на правените от него инвестиции и формите на поддържане на свободните ликвидни средства, без да се допуска неоправдана концентрация на даден риск.

Управлението на риска се осъществява текущо от ръководството на Дружеството. То е приело основни принципи за общото управление на финансовия риск и за управление на отделните специфични рискове, като валутен, ценови, лихвен, кредитен и ликвиден, при използването на недеривативни инструменти.

По-долу са описани различните видове рискове, на които е изложено Дружеството при осъществяване на търговските му операции, както и възприетият подход при управлението на тези рискове.

Допълнителни количествени оповестявания по отношение на кредитния, ликвидния и лихвения рискове са включени в пояснителните бележки към финансовия отчет за 2025 година.

### **Пазарен риск**

#### **а. Валутен риск**

Дружеството не е изложено на валутен риск, защото всички негови операции и сделки са деноминирани в български лева и/или евро, доколкото последното е с фиксиран курс спрямо лева по закон.

#### **б. Ценови риск**

Цените на услугите, които Дружеството предлага, обект на неговите операции, са специфични и строго фиксирани и са обект на периодичен анализ и регулация от КЕВР.

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

---

Съгласно българското законодателство, Дружеството не може да прилага собствено ценообразуване по отношение на услугите от регулирана дейност - доставка на питейна вода, доставка на непитейна вода, отвеждане и пречистване на отпадъчни води. Продажните цени на тези услуги се определят от Комисията за енергийно и водно регулиране (КЕВР), държавен орган към Министерски съвет, за всяка календарна година.

#### **Кредитен риск**

Основните финансови активи на Дружеството са пари в брой и в банкови сметки, търговски и други вземания.

Кредитен риск е основно рискът, при който клиентите (и другите контрагенти) на Дружеството няма да бъдат в състояние да изплатят изцяло и в обичайно предвидените срокове дължимите от тях суми по търговските вземания. Последните са представени в баланса в нетен размер, след приспадане на начислените обезценки по съмнителни и трудносъбираеми вземания.

Такива обезценки са направени където и когато са били налице събития, идентифициращи загуби от несъбираемост съгласно предишен опит.

Ръководството на Дружеството анализира събираемостта на вземанията през отчетния период и оценява отчетените обезценки към края на отчетния период като адекватни в исторически аспект.

Дружеството няма политика да продава с отсрочени плащания. Събираемостта и концентрацията на вземанията се контролира текущо и стриктно, съгласно установената политика на Дружеството.

Паричните операции са ограничени до банки с висока репутация и ликвидна стабилност.

#### **Ликвиден риск**

Ликвидният риск се изразява в негативната ситуация Дружеството да не бъде в състояние да посрещне безусловно всички свои задължения съгласно техния падеж. То провежда консервативна политика по управление на ликвидността, чрез която постоянно поддържа оптимален ликвиден запас парични средства, добра способност на финансиране на стопанската си дейност, включително чрез осигуряване и поддържане на адекватни кредитни ресурси и улеснения, постоянно контролно наблюдение на фактическите и прогнозни парични потоци по периоди напред и поддържане на равновесие между матуритетните граници на активите и пасивите на Дружеството.

Текущо матуритетът и своевременното осъществяване на плащанията се следи от главен счетоводител, като се поддържа ежедневна информация за наличните парични средства и предстоящите плащания.

#### **Риск на лихвоносните парични потоци**

Като цяло Дружеството няма значителна част лихвоносни активи и пасиви с плаващ лихвен процент, с изключение на задължения по кредити и финансов лизинг. Тъй като то не поддържа значителни по размер свободни парични средства, неговите приходи и оперативни парични потоци са в голяма степен независими от промените в пазарните лихвени равнища.

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

Към 31.12.2025 г. Дружеството има задължения по кредити, както следва:

- Инвестиционен кредит от Фонд Флаг ЕАД, главница в размер на 5,833 хил. лв. с договорен лихвен процент към тази дата за редовен дълг за кредит в лева формиран като сбор от променлив базов лихвен процент на Фонд Флаг и надбавка в размер на 0.9% Размерът на годишния лихвен процент за 2025 г. е в размер на 3.798%.
- Кредит от Български ВиК Холдинг ЕАД, главница в размер на 3,450 хил. лв. с договорен лихвен процент 5.99%;

Към 31.12.2025 г. Дружеството има сключени договори за финансов лизинг със следните условия:

- 4 бр. багер-товарачи с опция за придобиване с Кей Би Си Лизинг България ЕООД - сума на финансирането без ДДС: 252 хил. евро; срок на договора: 20.06.2027 г.; лихва: 2.25% годишно; обезпечения: няма.
- 3 бр. самосвали с опция за придобиване с ОТП Лизинг ЕООД - сума на финансирането без ДДС: 385 хил. лв.; срок на договора: 15.10.2028 г.; лихва: 7% годишно; обезпечения: няма.

#### **Управление на капиталовия риск и капитала**

С управлението на капитала Дружеството цели да създава и поддържа възможности то да продължи да функционира като действащо предприятие и да осигурява съответната възвръщаемост на инвестираните средства на собствениците, стопански ползи на другите заинтересовани лица и участници в неговия бизнес, както и да поддържа оптимална капиталова структура, за да се редуцират разходите по капитала.

Дружеството управлява капитала си така, че да осигури функционирането си като действащо предприятие, като едновременно с това се стреми да максимизира възвръщаемостта за собствениците, чрез оптимизация на съотношението между дълг и капитал (възвръщаемостта на инвестирания капитал). Целта на ръководството е да поддържа доверието на инвеститорите, кредиторите и пазара и да гарантира бъдещото развитие на Дружеството.

Ръководството на Дружеството наблюдава капиталовата структура на базата на съотношението нетен дълг към собствен капитал. Дружеството контролира капитала на база на съотношението собствен/привлечен капитал (коефициент на задлъжнялост). Този коефициент се изчислява като нетните дългове се разделят на общия капитал. Нетните дългове се изчисляват като от общите пасиви („текущи и нетекущи пасиви” включително, както е показано в счетоводния баланс) се приспаднат парични средства. Общият капитал се изчислява като „собствен капитал” (както е показан в счетоводния баланс) се събере с нетните дългове.

|                                   | <b>31.12.2025 г.</b> | <b>31.12.2024 г.</b> |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                   | <b>(хил. лв.)</b>    | <b>(хил. лв.)</b>    |
| Общо пасиви                       | 59 858               | 51 353               |
| Намаление: парични средства       | (1 213)              | (751)                |
| Нетен дълг                        | 58 645               | 50 602               |
| Собствен капитал                  | (5 930)              | 3 406                |
| <b>Общо капитал</b>               | <b>52 715</b>        | <b>54 008</b>        |
| <b>Коефициент на задлъжнялост</b> | <b>111%</b>          | <b>94%</b>           |

Анализите и прогнозите, извършени от Дружеството, не показват съществени рискове на бизнес средата или на вътрешното състояние на Дружеството, които да застрашават финансовата му независимост. Високия нетен дълг за отчетния и предходен период се дължат на признато право на ползване на публични активи по ОП „Околна среда 2014-2020г.“. Няма промяна съществена спрямо предходния отчетен период.

**„ВиК” ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

### **3. Използвани от Дружеството финансови инструменти**

„ВиК” ООД, гр. Кърджали не е използвало финансови инструменти през 2025 година за хеджиране на рискове от промяна на валутни курсове, лихвени нива или парични потоци. През отчетния период Дружеството не е извършвало сделки за хеджиране на валутен риск, тъй като не е извършвало сделки в щатски долари или други валути с плаващ спрямо лева, курс.

### **IV. ВСИЧКИ ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ**

- С решение № Ц-36 от 19.12.2025 г. на Комисията за енергийно и водно регулиране са утвърдени цените на водоснабдителните и канализационните услуги, предоставяни от „ВиК” ООД, гр. Кърджали за 2026 г., както следва: доставка на вода – 3.089 лв./куб.м. (1,579 евро/куб.м.) без ДДС; отвеждане на отпадни води – 0.410 лв./куб.м. (0,210 евро/куб.м.) без ДДС; пречистване на отпадни води – 0.825 лв./куб.м. (0,422 евро/куб.м.) без ДДС; доставка на вода с непитейни качества – 1.613 лв./куб.м. (0,825 евро/куб.м.) без ДДС.
- Дружеството има издадена банкова гаранция от ОББ АД в размер до 12,880.00 лв. със срок до 03.05.2026 г. в полза на „Асоциацията по ВиК - Кърджали”. През 2026 г. е удължен срока на валидност на гаранцията до 01.05.2031 г.

### **БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО**

Дружеството има одобрен от КЕВР бизнес план за периода 2022-2026 година и продължава да работи съгласно подписан договор с АВиК Кърджали по изискванията на Закона за водите, според условията на който ще продължи да функционира и през следващите отчетни периоди. Факторите, които оказват специфично влияние върху дейността на ВиК Оператора са несъвършенства и липса на преференции в нормативната уредба, уреждаща обновлението на ВиК сектора.

### **VI. ДЕЙСТВИЯ В ОБЛАСТТА НА НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА И РАЗВОЙНАТА ДЕЙНОСТ**

През 2025 година „ВиК” ООД, гр. Кърджали не е провеждало действия в областта на научноизследователската и развойната дейност.

### **VII. НАЛИЧИЕТО НА КЛОНОВЕ НА ДРУЖЕСТВОТО**

Дружеството няма регистрирани клонове.

### **VIII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СОБСТВЕНИ АКЦИИ, ИЗИСКВАНА ПО РЕДА НА ЧЛ. 187Д ОТ ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН**

„ВиК” ООД, гр. Кърджали е дружество с ограничена отговорност с мажоритарен собственик на капитала към 31.12.2025 г. – „Български ВиК Холдинг“ ЕАД.

Дружеството не притежава собствени дялове и част от капитала.

Към 31.12.2025 г. Управителя на Дружеството не притежава дялове от капитала.

Към 31.12.2025 г. Управителя на Дружеството не участва в други търговски дружества като неограничено отговорен съдружник, не притежава повече от 25% от капитала на други търговски дружества и не участва в управлението като управител или член на съвета, или прокурист на други търговски дружества.

**„ВиК“ ООД, гр. Кърджали**  
**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА КЪМ 31.12.2025 ГОДИНА**

---

## **IX. ДРУГИ ВЪПРОСИ**

### **Докладване на нефинансова информация**

Съгласно изискванията на Директива 2014/95/EU за изменение на Директива 2013/34/EU на Европейския парламент за докладване на нефинансова информация и разпоредбите на Закона за счетоводството (ЗСч.) за част от предприятията възниква задължение за публикуват нефинансова информация самостоятелно или като част от годишните си доклади за дейността.

Задължението възниква за големи предприятия от обществен интерес, които към 31 декември на отчетния период надвишават критерия за среден брой служители през финансовата година от 500 души.

Предвид посочените в ЗСч. изисквания може да бъде направен извод, че за „ВиК“ ООД, гр. Кърджали не възниква задължение за докладване на нефинансова информация самостоятелно или като част от доклада за дейността на ръководството в съответствие с този закон.

Управител: \_\_\_\_\_

/инж. Славчо Славков/

гр. Кърджали

27 май 2026 г.

